



جمهورية مصر العربية

وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري



مركز الحوكمة  
Governance Center

مدونة السلوك الوظيفي  
للعاملين بالجهاز الادارى للدولة  
بجمهورية مصر العربية

المبادئ والقيم الأخلاقية ومعايير السلوك الوظيفي  
جزء من منظومة الشفافية والتراهنة

**مدونة السلوك الوظيفي  
للعاملين بالجهاز الإداري بالدولة**

**٢٠١٤**

في هذه الوثيقة تقدم وزارة الدولة للتنمية الإدارية مدونة قواعد السلوك الوظيفي للعاملين المدنيين بالجهاز الإداري للدولة في مصر:

### أولاً: المبادئ الأساسية لمدونة قواعد السلوك الوظيفي:

#### قواعد نظام الخدمة المدنية

- ٠ يقوم نظام الخدمة المدنية المتميز على أساس وجود قوى من الموظفين الأكفاء، وللوصول إلى هذا التميز في نظام العاملين لابد من توافر القواعد التالية:-
  ١. اختيار الموظفين وترقيتهم على أساس قدراتهم ومعرفتهم ومهاراتهم.
  ٢. معاملة جميع الموظفين معاملة عادلة من الناحية الإدارية بما في ذلك من عدالة منح الأجر بمقتضى القائمين بالوظائف التماشية رواتب متساوية.
  ٣. توافر الاستقامة والخلق القوي لمدي الموظفين، مراعاة للصالح العام.
  ٤. استغلال القوة الضاربة من الموظفين بطريقة فعالة مع وجود قدر كافٍ من وسائل التحفيز والتقدير.
  ٥. الحفاظ على الموظفين المتميزين في أدائهم الوظيفي، وتصويب أداء غير المتميزين (دون مستوى الكفاءة المطلوبة)، ومحاسبة غير القادرين على الارتقاء بأدائهم، وعدم الاحتفاظ بالقصرين الذين تم إنذارهم تكراراً.
  ٦. تنمية مهارات الموظفين بحصولهم على التعليم المستمر والتدريب الفعال.
  ٧. الابتعاد عن التعسف في معاملة الموظفين والبعد بهم عن تدخل الميل الشخصية أو الإكراه على الملواء لأغراض شخصية أو سياسية.
  ٨. عدم استغلال الموظفين لسلطاتهم أو تفوزهم للتدخل أو التأثير في الخدمات أو إدارة موارد الدولة أو العملية الانتخابية وفيما يعد إساءة لاستخدام السلطة.
  ٩. الحفاظ على أسرار العمل مع حماية الموظفين من التعرض للأذى بسبب إدلائهم بمعلومات بشكل قانوني وهو ما يتعارض مع القوانين والقواعد والنظم.
  ١٠. يقتضي الإداري بما يتحقق عدم إهانة المال العام، وتلافي المخاطر التي تهدى الصحة العامة أو تمس الأمن العام.

### الكلمة الافتتاحية

أشارت الدراسات المتخصصة والتقارير الدولية في مجال الخدمة العمومية أن الموظفين بالمؤسسات الحكومية يجب أن يقوموا بأداء مهامهم الوظيفية بطريقة تعزز ثقة الجمهور بهم وبالمؤسسات الحكومية التي يعملون بها حيث أنه من المتوقع أن يقوم شاغلي الوظيفة العامة بأداء أعمالهم بكفاءة ونزاهة وحياد لوجود توقعات متزايدة من المجتمع بمزيد من الشفافية والمساءلة مع رضاء كامل من المواطنين.

لهذا تعد مدونة السلوك الوظيفي أداة هامة لحسن إدارة الوظيفة العامة وتسير أعمالها الداخلية وتعاملاتها مع المواطنين، وتحدد مدونة السلوك الوظيفي قواعد العمل داخل المنظمة كمعايير خدمة العملاء والمتطلبات المحددة للصحة والسلامة المهنية، وقواعد التقدم بالشكوى ومتطلبات المساءلة، كما تساعد المدونة على اتخاذ القرارات الإدارية والمالية المتعلقة بالتدريب والإثابة والجزاء، وتوضح كيفية التعامل الرشيد مع موارد المؤسسة كالهاتف وأجهزة الحاسوب الآلي والورق والمتلكات العامة.

وقد تم البدء في وضع المدونة بقرار من السيد وزير الدولة للتنمية الإدارية الدكتور أحمد درويش عام ٢٠٠٩ كأحد خطوات تطوير العمل الإداري وكاستجابة لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لتكون الوسيلة المساعدة لتحقيق رضاء المواطن في أداء المؤسسات الحكومية.

تمت مراجعة مدونة السلوك الوظيفي من قبل خبرات دولية ووطنية بالاشتراك مع الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة حيث تم وضع المبادئ التوجيهية والقانونية لها في عهد السيد وزير الدولة للتنمية الإدارية المهندس هاني محمود ٢٠١٢

وبتوبي السيد اللواء عادل لبيب وزير التنمية المحلية والتنمية الإدارية عام ٢٠١٣ أصدر قراراً بالبدء في طرح مضمون المدونة وعقد ورش عمل ونقائص حوارية مع جميع موظفي دوائر المحافظات والمديريات التابعة لها على مستوى الجمهورية مما كان له أثراً كبيراً في رفع الوعي الوظيفي بهذه الجهات والاستفادة من الآراء والمناقشات التي تمت معهم وخروج المدونة بالشكل النهائي التي هي عليه الآن.

قام السيد الدكتور أشرف العربي وزير التخطيط والمتابعة والاصلاح الإداري عام ٢٠١٤ بتشكيل لجنة لإجراء المراجعة النهائية للمدونة كما أصدر التعليمات الازمة لطبعتها ونشرها على الوزارات والمحافظات والجهاز الإداري بالدولة واتاحتها على موقعها الإلكتروني.

وتناقش مدونة السلوك الوظيفي للعاملين بالجهاز الإداري للدولة قيم ومعايير مزاولة العمل الوظيفي العام في مجالات العلاقة مع الوظيفة والرؤساء والمسؤولين والزملاء والمواطنين.

## ثانياً: منهج إعداد المدونة

تم إعداد المدونة في ضوء الركائز الأساسية التالية:

- ١) الدستور المصري.
- ٢) قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة.
- ٣) اللوائح الإدارية.
- ٤) العرف الإداري.
- ٥) توجهات المنظمات الدولية في قواعد السلوك الوظيفي وخاصة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والاتحاد الأفريقي.
- ٦) المبادئ الأساسية لحقوق الإنسان.
- ٧) مدونات عدد كبير من دول العالم.

في إطار هذا المنهج أعدت مدونة السلوك الوظيفي للعاملين بالجهاز الإداري المصري. وقد روعي في إعدادها الاستفادة من تجارب الدول الأخرى والاستهاء بالنهج المتبع في إعداد مدونات السلوك في العصر الحديث حيث تم الوقوف على تجارب عدة دول منها، دولة فرنسا، التي أخذت عند إعداد مدونات السلوك الوظيفي بضوره تكييفها وملاءمتها مع سياق القوانين الفرنسية (ومناقشتها مع ممثلي الموظفين) واعتبارها جزءاً من عقود العمل حتى يكون هناك الزام على الموظفين بالتوقيع عليها مع ضرورة الإبلاغ لالعلام بها ليتحقق العلم اليقيني والفعلي بما تتضمنه المدونات وتوقع الموقف عليها عند التحاقه بالوظيفة العامة.

دولـة نيوزيلنـدة، حيث تم تـقـيـنـ مـدوـنةـ السـلـوكـ الوـظـيفـيـ بمـوجـبـ القـانـونـ رقمـ ٥٧ـ لـسـنـةـ ١٩٨٨ـ .  
المـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ وـقـدـ أـعـدـتـ وزـارـةـ الخـدـمـةـ الـدـلـيـلـيـةـ "ـمـدوـنةـ السـلـوكـ الوـظـيفـيـ"ـ فـيـ صـورـةـ كـتـابـ تـحـتـ مـسـمـيـ أـخـلـاقـيـاتـ الـوـظـيفـةـ الـعـامـ مـتـضـمـنـاـ الـمـاهـيرـ الـاخـلـاقـيـةـ الـلـوـظـيفـةـ الـعـامـةـ .  
المـلـكـةـ الـأـرـدـنـيـةـ الـهاـشـمـيـةـ، فـاخـتـارـتـ بنـظـامـ مـدوـنةـ كـامـلـةـ الـأـرـكـانـ بعدـ اـعـتـمـادـهاـ منـ مجلسـ الـوزـراءـ .  
الـاتـحـادـ الـأـفـرـيـقـيـ، حيثـ تمـ التـوـقـيعـ عـلـىـ قـرـارـ الـمـجـلـسـ الـتـنـيـذـيـ للـدـوـلـ الـأـصـحـاءـ فيـ الـاتـحـادـ بـخـصـوصـ مـيـنـاقـ .  
قـيمـ وـمـيـادـيـ المرـفـقـ الـعـامـ وـالـإـدـارـةـ .

## ثالثاً: نطاق سريان المدونة

تطبق قواعد مدونة السلوك الوظيفي على: الجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة. ورؤساء هذه الوحدات، والعاملين بها، وتعتبر هذه المدونة هي الشريعة العامة لمدونات السلوك الوظيفي التي تصدرها الوزارات، ووحدات الإدارة المحلية، والهيئات العامة، والنقابات بحسب طبيعة كل مهنة على حده. وتشتمل على قواعد ملزمة حتى تلعب المدونة الدور المأمول في أن تشكل خطوة هامة في سبيل تعزيز الاداء السليم والممارسة القوية والتحلي بالنزيهه والشفافية وتجاوز مظاهر القساد.

• وتعتمد مدونة قواعد السلوك الوظيفي على خمسة مبادئ أساسية ترتبط بالواجبات المفروضة أثناء تأدية الخدمة الوظيفية وهي:

١- احترام القانون؛ وذلك بالامتثال للقواعد القانونية المنظمة للعمل وفقاً للقوانين والأنظمة واللوائح والتعليمات الصادرة بموجبها، وتطبيق أحكام القضاء دون تأخير أو ابطاء.

٢- الحيادية: وهي التصرف على أساس ما تمهيه الجوانب الموضوعية فقط على الموظف، وتقديم الخدمات للمواطنين وإداء النصيحة لهم بغض النظر عن المعتقدات السياسية أو الدينية أو العرقية.

٣- النزاهة: وهي التجدد وبراعة السلوك البشري من أية أغراض أو مقاصد خاصة عند خدمة المواطنين حفاظاً على نيل ثقتهم، واظهاراً لنزاهة الإدارة الحكومية، وعملاً على تعزيز المصلحة العامة للمجتمع.

٤- الاجتهاد: وهو حرص الموظف العام على أن يؤدي واجباته بكل جد واجتهاد وعناية وانتباه، وأن يسعى لتحقيق أعلى مستويات كفاءة الإدارة الحكومية في تقديم الخدمة للمواطنين، وأن يتقييد بالعدالة الاجرائية المطلوبة لعملية صنع القرارات الإدارية، وأن يتتجنب السلوك الذي يتم عن الإهمال في العمل.

٥- الكفاءة والفعالية: وهو التزام الموظف العام عند قيامه بأداء واجباته بعدم تبذيد المال العام، أو إساءة استعماله، وحرصه على التدبير في استخدام كل أشكال الموارد العامة كالموارد البشرية والمادية، والعمل على ترشيد الإنفاق وبطريقة تؤدي إلى الحفاظ على الممتلكات والإيرادات العامة دون التأثير على درجة كفاءة تقديم الخدمة بفاعلية وجودة عالية.

## خامساً: الاعتبارات الأساسية

### المادة (٥)

الوظائف العامة تكليف للقائمين بها، هدفها خدمة المواطنين تحقيقاً للمصلحة العامة ويجب على العامل مراعاة أحكام القانون وأن يؤدي العمل المنوط به بنفسه بدقة وأمانة وأن يخصص وقت العمل الرسمي لأداء واجباته وظيفته، وأن يحافظ على كرامة وظيفته طبقاً للعرف وأن يسلك في تصرفاته مسلكاً يتفق والاحترام الواجب.

### المادة (٦)

يجب مراعاة ما تتضمنه هذه المدونة من مواد وأحكام، وينبغي أن تسعى وحدات الجهاز الإداري للدولة بتنفيذ أحكامها وفقاً لقواعد الآتية:

- ١) المساواة بين الجمهور المعامل مع الجهاز الإداري للدولة عند أداء الخدمة العامة.
- ٢) منع كل أشكال التمييز وخاصة بسبب الأصل والجنس والدين وغيرها.
- ٣) تطوير الخدمات العامة مع تطور احتياجات المجتمع.

### المادة (٧)

يجب على الموظف العام أن يؤدي واجباته الوظيفية بنفسه وفقاً للالتزام بالقانون واللوائح المتعلقة بالنظام الوظيفي بكل أمانة واجتهاد وعناية، وأن يحسن معاملة الجمهور مع إنجاز مصالحه في الوقت المناسب.

### المادة (٨)

يتين على الموظف العام أثناء أداء واجباته الوظيفية التعامل بموضوعية، والتجدد من أيه أهواه أو مصالح شخصية أو ارتکاب أي أفعال تؤثر على كرامة وسمعة الوظيفة أو الجهة التابع لها، وأن يسلك في تصرفاته مسلكاً يتفق والاحترام الواجب والتمسك بإقامة العدل وعدم التأثر بأي ضغوط من الآخرين، مع الابتعاد عن أشكال التحيز أو الانحياز لأغراض ذاتية.

### المادة (٩)

يجب تادية المسؤوليات بشكل منصف وعادل وبما يعبر عن المساواة وعدم التمييز على أساس العرق، أو النوع الاجتماعي، أو المعتقدات الدينية أو السياسية، أو الوضع الاجتماعي، أو السن أو القرابة، أو أي شكل من أشكال التمييز، ويمتنع على الموظف العام التصرف بطريقة غير مبررة بتضليل أو تبييض ضد أفراد أو مصالح معينة.

## رابعاً: الأحكام العامة

### المادة (١)

تسمى هذه المدونة مدونة قواعد السلوك الوظيفي، وتطبق على جميع العاملين بالجهاز الإداري بالدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة والجهات التابعة لها، ويعمل بها من تاريخ صدورها، وتتضمن مجموعة من المبادئ والقواعد والقيم التي تتعلق بضبط وتنظيم العمل.

### المادة (٢)

#### أهداف المدونة:

- ١- إبراس ونشر المعايير الأخلاقية والقيم السامية والقواعد المهنية الملزمة للسلوك الوظيفي وأداب الوظيفة العامة ومبادئ الأخلاق المطلوبة والتزام موظفي الدولة بها.
- ٢- تحقيق الانسجام بين الموظف العام وبينه العمل الوظيفية المحيطة به، وجعلها أكثر شفافية في التعامل مع الآخرين.
- ٣- تعزيز جسور الثقة المتبادلة، والاحترام المتبادل بين جمهور المواطنين والموظفين العاملين بالجهاز الإداري حتى يحظى هذا الجهاز بالشكل اللائق الذي يستحق احترام المواطنين.
- ٤- تعريف المواطنين بحقوقهم من خلال أخلاقيات السلوك المرغوب فيه ومستوى الأداء المطلوب، وبناء علاقة متوازنة بين حقوق وواجبات الأفراد والعاملين.
- ٥- التمكين الحقيقي لاعمال قواعد المحاسبة بإرساء أسس وضعيّة تتسم بقدر أكبر من الشفافية والمساءلة وتفعيل الممارسات الجيدة للإدارة، وتفعيل مبادئ الإدارة الرشيدة على أرض الواقع، و توفير أداة قوية وفعالة للرقابة الذاتية الداخلية بالمؤسسة الحكومية.

### المادة (٣)

يجوز للوزارات المختلفة، ووحدات الإدارة المحلية، والهيئات العامة والجهات التابعة لها إصدار مواشيق شرف خاصة بالعاملين بها وذلك بحسب طبيعة كل منها، وتنفذ أحكامها بما لا يتعارض مع القوانين واللوائح الإدارية ومبادئ والقواعد والقيم الواردة بهذا الميثاق، وتطبق أحكام هذا الميثاق على تلك المواشيق فيما لم يرد به نص، ويصدر بقرار من السلطة المختصة بالجهات المشار إليها القواعد التنفيذية والإجرائية لإنفاذ أحكام المواشيق.

### المادة (٤)

يجب على الوظيف الاطلاع على مدونة قواعد السلوك الوظيفي موافقته عليها كتابة عند بداية ممارسته للعمل الوظيفي، كما أن أي مخالفة لأحكام هذه المدونة تستوجب المساءلة واتخاذ الإجراءات والعقوبات التأديبية وفقاً لأحكام نظام العاملين المدنيين بالدولة ولائحته التنفيذية.

## سادساً: قيم ومعايير مزاولة العمل الوظيفي العام

### في مجال التعامل مع طالبي الخدمة

#### المادة (١٠)

يتتعين على الموظف العام حسن معاملة الجمهور من خلال الالتزام التام بما يلي:

- استقبال المواطنين والتعامل معهم عند طلب الخدمة بطريقة حسنة وبأسلوب لائق وأدبى واحترام حقوقهم ومصالحهم جمیعا دون استثناء.

- إنجاز المعاملات بالدقة المطلوبة وأداء الخدمة وفق القواعد والأصول والإجراءات تيسير الإجراءات بكافة السبل الممكنة وبما يتفق مع القانون حتى تؤدي الخدمة إلى المواطن بسهولة ويسر وبدون معاناة وبغير مشقة.

- الاستماع إلى المواطن ومعرفة أرائه بالنسبة للأسلوب الأفضل للحصول على الخدمة، وعلى الموظف العام الاصغاء جيدا لشكواه واستفساراته، والاهتمام بها والبحث عن حلول لها بدقة وموضوعية. وبيان الأسباب في حالة عدم المواقفة أو التأخير في الانجاز.

- الالتزام بالسرعة المطلوبة والتوقيفيات الزمنية المحددة ليحصل المواطن على الخدمة، مع عدم تأجيل المواطن من الحصول على الخدمة دون التردد أكثر من مرة وعلى أكثر من جهة.

- التحلي بالصبر والحكمة عند الاستماع إلى طلبات وشكاوى المواطنين.
- احترام حقوق ومصالح المواطنين دون استثناء، والتعامل معهم باحترام ولياقة وكىاسة.
- السعى إلى اكتساب ثقة الجمهور من خلال نزاهة الموظف وتجاويه وسلوكه السليم في كل أعماله بما يتوافق مع القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.

- توفير المعلومات المطلوبة للمواطنين طالبي الخدمات والمتعلقة بأعمال ونشاطات الوحدة التي يعمل بها بدقة وسرعة دون خداع أو تضليل وفقا للتشريعات المطبقة، والقيام بارشادهم إلى آلية تقديم الشكاوى في حالة رغبتهم في رفع شكوى إلى الجهات المعنية.

- التعامل بروح القانون عند طلب المستندات والأوراق المطلوبة لتقديم الخدمة.
- التعامل مع الوثائق والبيانات والمعلومات الشخصية المتعلقة بالأفراد والمواطنين بسرية تامة ووفقا للقوانين والأنظمة المعول بها، وعدم استغلال هذه المعلومات لغايات شخصية.

- اعطاء أولوية العناية والرعاية والاهتمام لذوي الاحتياجات الخاصة وكبار السن وتقديم العون والمساعدة وأداء الخدمات اللازمة بما يضمن لهم مستوى لائق للحياة الكريمة.

- يجب قافية الخدمة المناسبة بالجودة المناسبة بغض النظر عن الاتجاهات والمعتقدات السياسية وفاء لحق المواطن ووفقا لمتطلبات القانون.

- التصريف بطريقة محيدة، وجديرة بالاحتفاظ بثقة الجمهور، والتي يجب أن تتسم بالتوازن القائم على الحيدة والموضوعية.

## في مجال النزاهة وبراءة الذم

#### المادة (١١)

يلتزم الموظف العام بما يلي:

- اتباع النهج الوظيفي القائم على أساس براءة الذم، وسلامة القصد عند أداء الخدمة، مع التحليل بنقاء الضمير، والابتعاد عن مواطن الشبهات أثناء أداء الواجبات الوظيفية.
- وضع الواجبات ومسؤوليات العمل، والالتزامات تجاه خدمة الجمهور فوق المصالح الشخصية للموظف العام.
- أداء الهام بالخلاص واقتان مع تحمل كامل للمسؤولية مع التعامل بطريقة مهنية تحوز ثقة الأشخاص الذين يتعامل معهم.
- حظر استغلال المناصب الرسمية والواقع الوظيفية بصورة غير سليمة تؤدي للتربير وجنى المنافع الشخصية.
- الأخذ بالسلوك النزيه فلا يجوز للموظف العام طلب أو قبول أو اشتراط أو استلام، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، أي منفعة مالية أو هدية أو ميزة ذات قيمة تقديرية وغير ذلك من أشكال المدفوعات غير البررة، مقابل أداء الواجب الوظيفي.

## في مجال الحفاظ على مقتضيات الواجب الوظيفي

#### المادة (١٢)

يحظر على الموظف العام ما يلي:

- مخالفة القواعد والأحكام المنصوص عليها في القوانين واللوائح المعمول بها والتعليمات والنشرات المنظمة لقواعد التنفيذية لأحكام القوانين واللوائح الخاصة بالعاملين، أو الامتناع عن تنفيذها.
- استخدام المعلومات الخاصة المتعلقة بالواجبات الرسمية لمصالح خاصة أو لمصالح الآخرين بما يضرصالح العام.
- افشاء الأمور التي يطلع عليها بحكم وظيفته إذا كانت سرية بطيئتها أو بموجب تعليمات تقتضي بذلك ويظل هذا الالتزام بالكتام قائمها ولو بعد ترك العامل الخدمة.
- الاحتياض على اصل أية ورقة من الأوراق الرسمية أو نزع هذا الأصل من الملفات المخصصة لحفظه ولو كانت خاصة بعمل كلف به شخصيا.
- مخالفة إجراءات الأمان الخاص والعام التي يصدر بها قرار من السلطة المختصة.
- الجمع بين وظيفته وبين أي عمل آخر يؤديه بالذات أو بالواسطة إذا كان من شأن ذلك الإضرار بواجبات الوظيفة أو كان غير متطرق مع مقتضياتها وذلك مع عدم الإخلال بأحكام القانون رقم ١٢٥ لسنة ١٩٦١ بقصر تعين أي شخص على وظيفة واحدة.
- جمع نقود لأي فرد أو لأي هيئة أو توزيع منشورات أو جمع إمضاءات لأغراض غير مشروعة.
- الاشتراك في تنظيم اجتماعات داخل مكان العمل دون إذن الجهة التي تحددها السلطة المختصة مع مراعاة أحكام القانون رقم ٣٥ لسنة ١٩٧٦ بإصدار قانون النقابات العمالية.
- شراء عقارات أو متقولات مما تطرحه السلطات القضائية أو الإدارية للبيع إذا كان ذلك يتصل بأعمال وظيفته.

## في مجال عدم تضارب المصالح

### المادة (١٥)

- يتعين على الموظف العام الالتزام بما يلي:
  - الامتناع عن مزاولة أية أعمال أو القيام بأي نشاط من شأنه أن يؤدي إلى نشوء تضارب حقيقي أو ظاهري أو محتل بين مصالحة الشخصية من جهة وبين مسؤولياته الوظيفية أو تتصل بأعمال وظيفته من جهة أخرى.
  - الامتناع عن القيام بأي نشاط لا يتناسب مع أدائه الموضوعي والتجدد لمهامه أو يمكن أن يؤدي إلى معاملة مميزة لأشخاص طيبعين أو اعتباريين في تعاملاتهم مع الحكومة أو بما يسيء لسمعة إدارته أو يعرض علاقتها مع الجمهور للخطر.
  - إعلام الرئيس المباشر خطياً وبشكل فوري في حال تضارب المصالح مع أي شخص في تعاملاته مع الحكومة أو إذا نشأ التضارب بين المصلحة الشخصية والمصلحة العامة أو تعرض الموظف إلى ضغوط تتعارض مع مهامه الرسمية أو تثيرشكوكا حول الموضوعية التي يجب أن يتعامل بها مع إيجاب طبيعة العلاقة وكيفية التضارب.
  - عدم استخدام الوظيفة بصورة مباشرة أو غير مباشرة للحصول على مكافآت مالية أو أي شيء ذي قيمة لصالحة خاصة به أو بعائلته.
  - عدم استغلال أو توظيف المعلومات التي يحصل عليها أثناء تأديته لمهامه الرسمية بعد انتهاء عمله في الإدارة كوسيلة لتحقيق منافع شخصية لنفسه أو لغيره بشكل مباشر أو غير مباشر أو للاساءة إلى الغير.
  - يجب الحصول على الموافقات اللازمة وفقاً للقوانين في حالة الرغبة في الاشتراك في عملية جمع التبرعات أو الجوائز أو المساهمات العينية المؤسسات خيرية.
  - تفادى إقامة علاقات وثيقة مع أفراد أو مؤسسات تعتمد مصالحها بشكل أساسي على قراراته أو قراراته.
  - التأكيد على عدم استخدام الألقاب العسكرية في الوظائف المدنية مما يؤدي إلى ازدواج المسميات الوظيفية.

◦ الاشتراك في تأسيس الشركات أو قبول عضوية مجالس إدارتها أو أي عمل فيها إلا إذا كان مندوبياً عن الحكومة، أو الهيئات العامة، أو الوحدات المحلية، أو شركات القطاع العام.

◦ استئجار أراضي أو عقارات يقصد استقلالها في الدائرة التي يؤدي فيها أعمال وظيفته إذا كان لهذا الاستقلال صلة بعمله.

◦ المضاربة في سوق الأوراق المالية ما لم يكن ممارساً لأعباء وظيفية لا تحول دون ذلك.

◦ مخالفة القواعد القانونية المنظمة للعمل وفقاً للقوانين والأنظمة أو اللوائح والتعليمات الصادرة بموجبها، كما يجب عليه تطبيق أحكام القضاء دون تأخير أو إبطاء.

◦ مراعاة قواعد الصحة العامة في العمل والامتناع عن التدخين أو آية سلوكيات تضر بالصحة العامة.

## في مجال الحفاظ على أوقات العمل

### المادة (١٣)

على الموظف العام الالتزام بما يلي:

◦ المحافظة على مواعيد وأوقات العمل وإتباع الإجراءات التي تحددها اللائحة الداخلية للوحدة في حالة التغيب عن العمل أو التأخير عن العمل أو التأخير عن المواعيد.

◦ تكريس أوقات العمل الرسمي للقيام بمهام وواجبات وظيفته وعدم القيام بأي نشاط لا يتعلق بواجباته الرسمية.

## في مجال الحفاظ على هيبة ومكانة الوظيفة

### المادة (١٤)

يجب على الموظف العام أن يتلزم في مسلكه الوظيفي بما يلي:

◦ الابتعاد نهائياً عن تعاطي المواد المسكرة والمخدرة والمنقرضة للوعي.

◦ الامتناع عن آية تصرفات أو ممارسات أو أعمال تنتهك الآداب العامة والسلوك القويم.

## **في مجال علاقات العمل والسلوك التنظيمي**

**المادة (١٦)**

### **العلاقة مع الرؤساء**

**يتعين على الموظف العام الالتزام بما يلي:**

- احترام وتنقيد أوامر رؤسائه وتوجيهاتهم وتعليماتهم وفق التسلسل الرياسي وأن ينفذ ما يصدر إليه من أوامر وذلك في حدود القوانين واللوائح والنظم المعمول بها. ويتحمل كل رئيس مختص مسؤولية الأوامر التي تصدر منه كما يكون مسؤولاً عن حسن سير العمل في حدود اختصاصاته.

**• التعامل مع رؤسائه باحترام وعدم محاولة كسب أي معاملة تفضيلية عبر أساليب التعلق أو الخداع أو من خلال الواسطة والمحسوبيّة.**

**• الامتناع عن إخفاء أية معلومات متعلقة بعمله عن رؤسائه بهدف التأثير على القرارات المتخذة أو إعاقة سير العمل.**

**• إعلام رئيسه عن أي تجاوز أو مخالفة أو صعوبات يواجهها في العمل.**

**المادة (١٧)**

### **العلاقة مع الزملاء**

**على الموظف العام الالتزام بما يلي:**

**أن يتعاون مع زملائه في أداء الواجبات العاجلة الازمة لتأمين سير العمل وتنفيذ الخدمة العامة.**

**• التعامل باحترام ولباقة وصدق مع زملائه والمحافظة على علاقات سليمة وودية معهم دون تمييز والحرص على احترام خصوصياتهم والامتناع عن استغلال أية معلومات تتعلق بحياتهم الخاصة بقصد الإساءة.**

**• الامتناع عن أية تصرفات أو ممارسات أو أعمال لا أخلاقية تنتهك الآداب العامة والسلوك القويم والالتزام الرجل باحترام المرأة كزميلة وشريكة في العمل والعكس.**

**المادة (١٨)**

### **العلاقة مع المرؤوسين**

**الموظف العام مكلف بما يلي:**

**• تنمية قدرات مرؤوسيه ومساعدتهم وتحفيزهم على تحسين أدائهم وإن يكون قدوة حسنة لهم بالعمل على الالتزام بالقوانين واللوائح السارية.**

**• نقل المعرفة والخبرات التي اكتسبها إلى مرؤوسيه وتشجيعهم على زيادة تبادل المعلومات ونقل المعرفة فيما بينهم.**

**• الإشراف على مرؤوسيه ومساءلتهم عن أعمالهم وتقدير أدائهم بموضوعية.**

**• رفض أية ضغوط من أي طرف تؤدي إلى التعامل مع مرؤوسيه بمعاملة تفضيلية.**

**• احترام حقوق مرؤوسيه والتعاون معهم بمهنية عالية دون محاباة أو تمييز.**

## **في مجال العلاقة بالأجهزة الأخرى**

**المادة (١٩)**

**على الموظف العام الالتزام بما يلي:**

**• الامتناع عن الإلقاء بأي تصريح أو بيان عن أعمال وظيفته إلى الصحف والمجلات ووسائل الإعلام المختلفة المقروءة والمسموعة أو غير ذلك من منابر النشر إلا إذا كان مصراً عليه بذلك كتابة من السلطة المختصة، مع اتباع إجراءات الأفصاح وتداول المعلومات المنصوص عليها قانوناً، ويمتد ذلك إلى ما بعد ترك الخدمة وللمدة المحددة بالقانون.**

**• يحظر على الموظف العام أن يؤدى أعمالاً بأجر أو بمقابلة ولو في غير أوقات العمل الرسمية إلا بإذن من السلطة المختصة.**

## سابعاً: (ضمانات التطبيق)

يتوقف تحقيق المدونة لأهدافها، والوصول إلى المقاصد الحقيقية منها في تطوير والارتقاء بالسلوك الوظيفي للموظف العام على تعديل بنودها المختلفة، وهو ما يلقي على عاتق المسؤولين والمحاسبين بالجهات الإدارية المختلفة بمسئليات كثيرة وبيعات متعددة تتحدد حسراً فيما يلي:

١) تضمين الخطة التدريبية المقذدة بكل وحدة إدارية برنامجاً تدريبياً خاصاً للعاملين الجدد على محتوى مدونة السلوك الوظيفي للتعریف بأهدافها ومقدارها وأهمية وضرورة الالتزام بأحكام المدونة.

٢) الربط الوثيق بين مدى الالتزام بأحكام ومواد المدونة وأسلوب وطريقة واجراءات تقييم الأداء الكلي والجزئي، ولدى إعداد تقارير كفاية الأداء السنوي عن الموظف في أي موقع تنفيذي.

٣) الاعتماد بنتائج وضع المدونة موضع التنفيذ عند تقرير مقابل الإثابة من حواجز ومكافآت وأنية مستحقات تصرف للعاملين من الأجر المتغيرة من خلال إيجاد علاقة ارتباط وثيقة بين الالتزام بمدونة السلوك الوظيفي ولوائح ونظم صرف المكافآت والحواجز.

٤) على جميع وحدات الجهاز الإداري للدولة نشر المدونة في مكان ظاهر بها ووضعها على موقعها الإلكتروني، وللمواطنين الحق في مراقبة تنفيذ القواعد الواردة بها، وإبلاغ وحدة خدمة المواطنين بالجهة الإدارية في حالة مخالفتها.

٥) لكل مواطن الحق في التقدم بشكوى من أي موظف يثبت عدم التزامه بقواعد وأحكام مدونة السلوك الوظيفي على الموقع الإلكتروني لوزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري وعنوانه [www.ad.gov.eg](http://www.ad.gov.eg)

على الموظف العام الالتزام بما يلي:

• المحافظة على ممتلكات وأموال الوحدة التي يعمل بها ومراعاة صيانتها.

• ترشيد استخدام الكهرباء والمياه وضرورة الإبلاغ عن أية أعطال تطأء للأجهزة والأدوات الكهربائية والمعدات الصحية.

• حظر مخالفة الأحكام الخاصة بضبط الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة.

• حظر مخالفة اللوائح والقوانين الخاصة بالمناقصات والتزايدات والمخازن والمشتريات وكافة القواعد المالية.

• تحجب الاتهام أو التقصير الذي يتربّب عليه ضياع حق من الحقوق المالية للدولة أو أحد الأشخاص العامة الأخرى أو الهيئات الخاضعة لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات أو المساس بمصلحة من مصالحها المالية أو يكون من شأنه أن يؤدي إلى ذلك بصفة مباشرة.

• ضرورة الرد على مناقصات الأجهزة الرقابية وخاصة الجهاز المركزي للمحاسبات أو مكاتبته بصفة عامة أو تأخير الرد عليها ويعتبر في حكم الرد أن يجحب العامل إجابة الغرض منها المماطلة والتسويف.

• حظر عدم موافاة الجهاز المركزي للمحاسبات بغير عذر مقبول بالحسابات والمستندات المؤيدة لها في المواعيد المقررة لها أو بما يطلبها من أوراق أو وثائق أو غيرها مما يكون له الحق في فحصها أو مراجعتها أو الإطلاع عليها بمقتضى قانون إنشاؤه.

• استخدام الموارد للأغراض العامة المرخص بها، مع التأكد من استخدام المال العام بشكل صحيح وفعال، والنظر إلى قضايا الجمهور وشؤونهم بنزاهة، وكفاءة، وسرعة، وفعالية، وبأقصى حساسية ممكنة.

• عدم تبذيد المال العام أو إساءة استعماله أو استعماله بطريقة غير سليمة، وأن يدير كل أشكال الموارد العامة كالموارد البشرية والمادية والمعنوية بطريقة تؤدي إلى الحفاظ على الممتلكات والإيرادات العامة مع ضمان تقديم الخدمة بفاعلية وجودة عالية.

**وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري  
(التنمية الإدارية)**

١٣ شارع صلاح سالم، مدينة نصر - القاهرة

ص.ب : ١١٧٦٣

هاتف : ٢٠٢ ٢٤٠٠١٠٠

فاكس : ٢٠٢ ٢٢٦٢٨٠٠٣

بريد الكتروني : [info@ad.gov.eg](mailto:info@ad.gov.eg)  
موقع الكتروني : [www.ad.gov.eg](http://www.ad.gov.eg)